施 設 名 山梨県立美術館

所 管 課 観光文化・スポーツ部 文化振興・文化財課

指定管理者 SPS·桔梗屋·KBS共同事業体

構成団体 株式会社SPSやまなし、株式会社桔梗屋、甲府ビルサービス株式会社

1 指定管理者の推移

導入年度	平成21年度						
指定管理者名 出資 法人		出資 法人		指定	期間		委託料総額 (単位:円)
SPS・桔梗屋グルー	プ		H21.4.1	\sim	H26.3.31	5年	1,952,875,000
SPS・桔梗屋グルー	プ		H26.4.1	\sim	H31.3.31	5年	2,072,026,000
SPS·桔梗屋·KBS	共同事業体		H31.4.1	\sim	R5.3.31	4年	1,735,476,484

2 施設の概要

所 在 地	甲府市貢川1-4-27
設 置 年 月 日	昭和53年11月3日
設 置 根 拠 (法律、条例等)	山梨県立美術館設置及び管理条例
設 置 目 的	美術に関する県民の知識及び教養の向上を図り、県民文化の発展に寄与するため。
主な業務の内容	(1)施設の利用の承認に関する業務 (2)施設及び設備器具の維持保全に関する業務 (3)展示室及び工房等を一般の使用に供することに関する業務
主 な 施 設 内 容 (定 員 等)	 ○建築面積約6,197㎡ ○建築延面積約12,019㎡ ○建物の構造鉄筋コンクリート造、地上2階(一部3階)建て ○施設の内容・シレー館2室(800.83㎡)・常設展示室3室(976.57㎡)・萩原英雄記念室(171.95㎡)・特別展示室4室(1,148.51㎡)・県民ギャラリーA・B・C室(720.14㎡)・総合実習室1室(194.60㎡)・工房(184.59㎡)・美術図書室(63.33㎡)・収蔵庫・ロビー・事務室・レストラン(197㎡)等
備 考 (改築工事等の状況、 一括管理施設 等)	大規模改修 平成10年11月16日 収蔵庫増築 延床面積:1,621㎡ 平成16年3月15日 南館増築 ・萩原英雄記念室 171.95㎡ ・特別展示室(4室) 1,143.51㎡ 等 平成21年1月5日 ミレー館増築 延床面積 800.83㎡ ○一括管理施設:山梨県立美術館、山梨県立文学館、山梨県芸術の森公園

3 指定管理業務に係る収支状況

(単位:円)

項目 年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	備考
収入合計	301,868,464	295,661,324	298,855,000	301,730,038	364,616,259	
支出合計	305,258,929	293,566,342	292,332,002	299,834,512	355,593,030	
収支差額	△ 3,390,465	2,094,982	6,522,998	1,895,526	9,023,229	

4 利用状況、利用者満足度の状況

	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	備考
利用実績	374,863人	369,245人	123,195人	243,549人	291,539人	利用者数
利 用 者 満 足 度	©	0	0	0	0	「満足」又は「どちらかといえ ば満足」の合計 ②:80%以上 ○:60%以上80%未満 △:60%未満

5 運営目標の達成状況(令和4年度)

業務仕様書等に示された業務を適切に遂行。

総観覧者は146,904人(前年比133.3%)。新型コロナウイルスは3月13日にマスクの着用が任意になるなど、前年と比べ徐々に対策の緩和傾向が見られた1年だったが、引き続き感染拡大防止に配慮した運営を継続した。

レストランでの厨房の大幅な改修工事、盗難事案に起因する館全体のセキュリティ対策など、県直営部門と協力しながら、よりよい館運営の構築に努めた。

展覧会は、デジタルとアナログを誘導した広報施策が功を奏し、2万人前後の観覧者数を集めた特別展が続いたことで、目標値を達成。県民ギャラリーの利用もキャンセルなどは発生せず、全体的にコロナ禍前の状況に戻りつつあることが実感できた1年であった。

6 施設所管課による総合的な評価及び指導事項(令和4年度)

施設管理、運営業務等について、条例、協定、事業計画に基づき、適正に履行されたと考える。 利用者のニーズをしっかりとくみ取り、利用者が満足できる環境づくりに努めており、来館者アンケートでも、9 割を超える利用者が満足感を得ている結果であることは、指定管理者として十分に評価できるものである。 特に広報に関しては、観光資源としての美術館の魅力発信に力をいれて取り組み、多方面への広報活動を通じて、来館者の増加に寄与している。

また、突発的な対応も指定管理者として、県直営部門と協同し、真摯に対応したことは評価できる。

7 施設所管課の指導事項に対する指定管理者の対応状況(令和4年度)

引き続き新型コロナウイルスの感染拡大が続いた1年ではあったが、感染拡大が始まってから3年目を迎えて知見も増え、対策の緩和も進む中で、適切な対応により、満足度を損ねることなく、前年を超える多くの方にご来場いただけたと考えている。

県の進めるDX化に対しては、広報活動を通してメタバースの利用向上に努めたほか、次年度からの導入に向け、キャッシュレスの準備を進め、利用者の利便性向上により、さらなる満足度の向上を目指す。

盗難の事案については、館全体のセキュリティに対する意識と対策の向上に取り組む機会ととらえ、県直営部門と協同し、新たなルール策定に向け活動した。

施設名 山梨県立美術館

所 管 課 観光文化・スポーツ部 文化振興・文化財課

指定管理者 SPS·桔梗屋·KBS共同事業体

構成団体 株式会社SPSやまなし、株式会社桔梗屋、甲府ビルサービス株式会社

1 利用状況 (単位:人、%)

	13 0400	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
	利用者数	374,863	369,245	123,195	243,549	291,539
利	되 B 축 뽯 스 링	274.000	200 045	100 105	0.40 5.40	001 500
用	利用者数合計	374,863	369,245	123,195	243,549	291,539
者	目 標値	412,000	341,000	372,600	352,000	318,000
数	実績/目標割合	91.0%	108.3%	33.1%	69.2%	91.7%
	目標値の設定方法	平成28年度実終※新型コロナウ				示っている。
	稼働率等(利用率)	1,237人/目	1,223人/目	474人/日	892人/日	959人/日
利用率	稼働率等(利用率) の 算 定 方 法	入館者数/営業	 ::日数			

2 類似施設・近隣施設

名称・施設 博物館法の規定に基づき登録されている美術館とこれに相当する美術館11館

3 補修工事等の状況(令和4年度)

(単位:円)

_		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	県 冷却塔1号機ファンモーター交換修繕	770,000
	県 井水流量計回収 外6件	2,422,860
	管 南館 発電機蓄電池交換	660,000
	管 レストラン内 下段硝子遮熱フィルム施工	638,000
	管 ボイラーNo.2 給水ポンプ交換 外64件	6,841,458

修繕等の負担区分(基本協定書): 1件20万円未満の修繕等は指定管理者が実施 *ただし、上記にかかわらず、県の承認により、指定管理者が修繕等を実施することができる。

4 自動販売機設置状況等(令和4年度)

(単位:円)

台数	選定方法	収入割合	収入額	仕入(支出)額
3	随意契約	1台:売上額の16%、2台:売上額の28%	195,282	

5 指定管理業務に係る収支状況

(単位:円)

		生未物に尿るな人が	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
	ΛIIτ	スス額計	301,868,464	295,661,324	298,855,000		364,616,259
	ا ^{م با})	大概司 指定管理委託料	271,408,701		279,507,250	283,816,557	335,700,091
		追加委託料(感染症)	211,400,101			203,010,007	333,700,091
収			201 652	766,978		995 947	105 202
ЧX		自動販売機収入	301,652 30,158,111	266,833			195,282
7		レストラン収入	30,158,111	27,421,474	17,898,161	17,687,634	28,720,886
入							
	I ⊒		305,258,929	202 566 242	292,332,002	299,834,512	355,593,030
	د دا	人件費	96,963,586	86,857,577	94,425,266	97,601,210	99,903,676
		修繕費	3,642,230	4,051,239	6,141,541	4,096,002	8,139,458
l		光熱水費	71,462,898	64,568,329	52,487,205	4,096,002	95,729,220
		印刷製本費	5,696,888	6,212,078	5,577,792	4,879,686	5,138,441
		宣伝活動費	3,376,583	4,482,111	8,967,393	6,803,182	4,334,617
		通信運搬費(広告宣伝費)	2,048,745	1,903,010	1,758,551	1,702,361	2,122,729
		通信運搬費(運営事務費)	929,267	979,001	871,477	820,851	825,536
		ホームページ運営費	1,944,000	1,962,000	1,980,000	1,980,000	2,201,100
		調査費	1,296,000	880,000	473,000	990,000	660,000
		<u>調車員</u> 消耗品費	3,587,010	3,215,584	5,867,891	3,235,548	4,208,558
		<u>伊代明县</u> 賃借料	2,655,221	2,686,016	2,444,393	2,777,224	2,869,917
支		租税公課	5,205,120	5,895,808	6,412,136	6,674,808	6,849,742
		レストラン経営費等	27,076,135	25,631,345	17,066,475	15,232,782	24,843,492
出		保険料·銀行手数料等	403,054	4,015,628	4,037,623	4,069,831	4,055,623
		未払消費税	100,001	1,010,010	550,424	1,000,001	1,823,460
		111111111111111111111111111111111111111					_,,
		外部委託費	78,972,192	80,226,616	81,501,264	82,365,382	82,864,231
		清掃業務	17,732,736	17,963,200	18,666,624	19,312,942	17,290,450
		警備業務	19,739,808	19,922,584	20,105,360		20,105,360
		設備業務	38,421,648	39,234,332	39,594,280	39,812,080	42,333,421
		燻蒸業務	3,078,000	3,106,500	3,135,000	3,135,000	3,135,000
		***************************************	, ,	,,-	,,-30	,,-	,,-
		外部委託比率	25.9%	27.3%	27.9%	27.5%	23.3%
	L	県への納付金			1,769,571		9,023,230
	収3	支差額(A-B)	△ 3,390,465	2,094,982	6,522,998	1,895,526	9,023,229
			, ,				<u> </u>
		り指定管理者委託料* き理者委託料・利田者	724.0	723.7	2,268.8	1,165.3	1,151.5

^{*} 指定管理者委託料:利用者数(単位:円)

(参考)自主事業に係る収支状況

	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
C 収入額計					
D 支出額計	1,208,710	686,484			
収支差額(C - D)	\triangle 1,208,710	\triangle 686,484			

(参考)使用料の県への納付状況

項目	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
観 覧 料	15,271,770	14,047,284	7,989,100	11,668,956	16,079,940
特別観覧料	36,338,200	51,967,932	12,730,200	26,365,088	29,665,040
使 用 料	6,231,992	5,878,643	2,803,610	4,503,294	4,621,080
合計	57,841,962	71,893,859	23,522,910	42,537,338	50,366,060

6 利用者満足度

実施:	方法	去等

実施時期:令和4年4月~令和5年3月

※紙アンケートと並行してWEBアンケートを実施

実施方法:来館者へのアンケート、回答数:650人

満足	どちらかといえば 満足	どちらかといえば 不満	不満
79.1%	19.6%	1.0%	0.3%
81.3%	16.9%	1.6%	0.2%
80.5%	16.6%	1.3%	1.6%
97.6%			2.4%
78.6%	19.8%	1.1%	0.5%
	79.1% 81.3% 80.5% 97.6%	海廷 79.1% 19.6% 81.3% 16.9% 80.5% 16.6% 97.6%	79.1% 19.6% 1.0% 81.3% 16.9% 1.6% 80.5% 16.6% 1.3% 97.6%

<肯定意見>

利用者の 主な意見

常設作品が充実している、特別展の内容がよい、スタッフの接遇がよい、施設が清潔で気持ちよい、設備(特にwifiや無料ロッカー)が充実している、観覧料の割引制度がうれしい、美術館のSNSを提示することでもらえるプレゼントがうれしい

<否定意見> 来館者のマナーが悪い、スタッフの展示室での声がけやお子様への配慮が足りない、公共交通機関の便が悪い、音声ガイドが導入されておらず不満、展示作品の写真撮影ができなくて不満、感染症対策により冷水器が使用できないことやソファが少なくて不便

利用者の意見 への対応

1ヶ月に1度、アンケートの内容を県直営部門、指定管理が共有し、対応を協議している。あわせて館に関わるスタッフがアンケート内容を把握できるように回覧や掲示もしている。

コインロッカーの不具合が多かったため、鍵の修理や新しいロッカーへの交換をした。館内備品の老朽化もあるため定期的に確認を継続していく。あわせて緊急度の高いものやソフト面でカバーできるものを優先的に改善していく。

7 評価結果

項目	指定管理者の自己評価	施設所管課の評価
維持管理業務	年間事業計画に添って、保守点検、警備、清掃維持管理を効率的・効果的に実施。設備の不具合には早急に対応し、お客様にとって快適な環境を提供した。 今年度は、大掛かりな天井排煙口の工事や、レストランでも厨房機器の改修工事が実施されたが、県総務課および工事業者と調整を密に行い、お客様への影響を最小限に留めることができた。また、美術館のセキュリティ対策について県直営部門や学芸課と協議を重ね、より安全・安心な館運営の実施に努めた。	業務仕様書・業務計画書に基づき、法定点 検業務などの施設管理業務が適切に実施さ れていた。 関係機関と協議を行い、工事における来館 者への影響を最小限に留めることができたの は評価できる。 今後も保守点検、警備、清掃等、施設の維 持管理業務を効率的・効果的に取り組んでい ただきたい。
運営業務	感染症対策の方針が日々更新されていくため、国や県からの情報を収集し運営に反映させた。感染症対策についてお客様からの質問も多かったため、全スタッフが同一認識をもって業務にあたれるように情報を共有した。あわせて業務計画書に基づいて知見豊かな職員を配置し、円滑な運営を行うとともに、入館者からの要望にも柔軟に対応した。特にフランソワ・ポンポン展と絵本原画の世界展では多くのお客様を迎えるにあたり、リスクや対応を洗い出し、県直営部門と調整を行うことでトラブルを回避するとともに、混雑を少しでも感じさせない迅速な対応をすることができた。	な対策を講じられたい。
利用状況	コレクション展、特別展合計で146,904人の観覧者数となり、当初の目標であった145,000人に対して101%と目標を達成することができた。フランソワ・ポンポン展(21,199人・目標比92%)、絵本原画の世界展(20,260人・目標比144%)、縄文展(19,347人・目標比102%)と2万人前後の観覧者数を記録した展覧会が多く、全体的に好調だったことが展覧会全体の達成につながった。県民ギャラリーでは、前年度多く発生したコロナ関連によるキャンセルなどは発生せず、利用者は129,914人(前年比109%)と回復傾向が見られた。その他貸出施設やイベント等含め、美術館全体では、利用者数は291,539人(前年比120%)と昨年に続き順調に回復している。	コロナ禍から脱却傾向にあり、施設利用者が 増加傾向にある。 今後も広報などに積極的に取り組み、誘客 対策を諮ること。

収支状況	<収入>世界的なエネルギー価格高騰により、電気料も著しく高騰。それに伴い、指定管理者委託料を追加していただき、委託料は予算比117%となった。また、展覧会観覧者も好調で、レストランの売上も予算を上回り、収入としては、計画比116%となった。< <支出>電気・灯油の価格高騰が著しい。中でも電気料は、予算を21,000千円も上回ったが(予比141%)、変更していただいた指定管理者委託料を活用し、大幅なマイナス分に対応することができた。さらには、老朽化した施設の修繕や来館者目標達成のための広報などに委託料を有効活用した。※3施設一体管理であり、トータルで黒字会計。	外的要因によるコスト増が避けられないため、業務委託、物品購入、光熱費等経費の節減に引き続き努めること。 また、人件費、賃金等の削減により、サービスの質が悪化しないように注意すること。
自主事業		
利用者満足度	展示室入口のチケットもぎりや観覧後のお客様にアンケート協力の声かけや紙アンケートを配布することで回収率を昨年の4倍、コロナ前の回収率まで回復させた。お客様満足度は、①~④のいずれも「満足」「どちらかといえば満足」は前年度96%以上に対して今年度は97%以上となり、微増ではあるが向上している。「不満」「どちらかといえば不満」の中には、コロナウイルス感染症対策への意見(冷水器使用不可・ソファ数の減少等)もあったが、国のガイドラインに沿った対応をしていることをスタッフ全員に周知し、真摯な姿勢および同じ対応ができるように、指導に注力した。	アンケートの結果から、多くの来館者に満足いただいていることや、回収率の増加に取り組み、積極的に来館者の意見を取り組もうという姿勢は非常に評価できる。 今後は、アンケート結果をしっかりと原因分析し、リピーターの増加に繋がる取り組みを実施されたい。

8 施設所管課による定期評価結果

施策推進 業務の内容	評価	改善内容
総合案内及 び展覧会受 付・監視業 務	サービス内容の満足度向上を図るため、 サービス内容について問う来館者アン ケートにおいて、「満足」「どちらかといえば 満足」と回答した方の割合の合計値を評価 指標とし、目標値を90%に設定。 令和4年度の実績値は97.1%となり、実 績が目標を上回る結果となった。	引き続き、施設利用者から高い評価が得られるよう、サービス向上に向けた取り組みを推進していく。
施設設備の 維持・管理 業務	施設設備の維持・管理業務における来館者の満足度向上を図るため、施設設備の整備状況について問う来館者アンケートにおいて、「満足」「どちらかといえば満足」と回答した方の割合の合計値を評価指標とし、目標値を90%に設定。 令和4年度の実績値は98.2%となり、実績が目標を上回る結果となった。	引き続き、施設利用者から高い評価が得られるよう、サービス向上に向けた取り組みを推進していく。

9 管理体制(組織図)

