

# 事業報告

(平成 24 年 2 月 1 日から)  
(平成 25 年 1 月 31 日まで)

会社の現況に関する事項〔事業の経過及び成果〕

今期は 2011 年の J2 降格の反省を踏まえ、中長期的なチーム強化を行った上での J1 昇格という目標のもと、監督に城福浩氏を迎え、新たなシーズンが始まりました。

J 参入以来初の開幕戦勝利、さらには開幕 3 連勝を果たすも、前半戦においては、思うように勝ち点を伸ばすことが出来ず、14 節時点では 9 位と昇格プレーオフ圏外に陥り、周囲から厳しい評価を受ける時期もありました。

しかし 19 節以降はチームが奮起し、26 節時点で J2 参入以来初の首位を奪取することに成功しました。この時点で、中長期的なチーム強化から、1 年での J1 昇格に目標を切り替え、現実的に勝ち点を積み上げることに集中いたしました。以降首位を一度も明け渡すことなく、J2 優勝、さらには 24 戦負けなしという結果も残し、1 年での J1 昇格を達成することが出来ました。

また、ホームゲームにおいては 2011 年の平均観客動員数 12,106 人には及ばなかったものの、J2 リーグではトップの平均 10,407 人と、なんとか 1 万人の平均観客動員数を確保することが出来ました。

そして、今年も例年同様多くの地域貢献活動を継続して行っております。サッカー教室、講演会、小学校巡回スポーツ教室などを行ったほか、今年は保育園、幼稚園を対象としたヴァン君体操や介護予防事業等幅広い年齢層にヴァンフォーレ甲府の活動を知って頂くことに力を入れてまいりました。その結果 2012 年度の地域貢献活動は、総計 603 回と昨年を上回る活動回数となりました。

山梨全县にホームタウンを置くヴァンフォーレ甲府は、各市町村とさらなる連携を深め、地域に喜びと活力をもたらすクラブとなれるよう一層努力する所存であります。

今後は、年度当初の目的でもありました、中長期的なチーム強化を継続して、J1 で戦い続けられるチームづくり、さらには J1 で上位を狙えるチームづくりを進めてまいります。

経営面では、J2 降格の年ということもあり、ほぼすべての収入において前年を下回り、営業収入は約 11 億 8 千万円（前年比 80.5%）と非常に厳しい 1 年でありました。しかし、その中でも、強化・運営をはじめとする各部門におきまして、身の丈に合った非常に細かな予算組みを行ったことで、支出を最小限に抑えることができ、さらに昇格・優勝に伴うリーグ後半戦の盛り上がりも助けとなり、今期も黒字を達成することが出来ました。これによりチーム再建以降、12 期連続の黒字という結果を残すことが出来ました。また補足ではありますが、前年 12 月以降の急激な円安により、外国人

選手獲得のために保有していたドル建て預金の為替差益が約700万円計上されました。予定外の収入ではありますが、こちらの収入が営業外収益に計上されております。

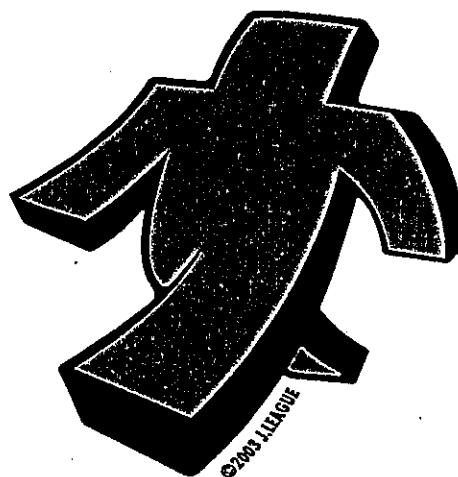
来期はJ1で戦うこととなり、収入の増加は見込めますが、他のJ1クラブと比べますとまだまだ厳しい状況に変わりはありません。そのような状況下でも、健全な経営が続けられるよう、全社を挙げて業績の向上に努力してまいりたい所存であります。

2012 Jリーグ ディビジョン2 順位表  
終了時点

順位	チーム	勝点	試合	勝	分	敗	得点	失点	得失点差	ホーム			アウェイ		
										勝	分	敗	勝	分	敗
1	ヴァンフォーレ甲府	86	42	24	14	4	63	35	28	12	6	3	12	8	1
2	湘南ベルマーレ	75	42	20	15	7	66	43	23	11	8	2	9	7	5
3	京都サンガF.C	74	42	23	5	14	61	45	16	13	3	5	10	2	9
4	横浜FC	73	42	22	7	13	62	45	17	9	4	8	13	3	5
5	ジェフユナイテッド千葉	72	42	21	9	12	61	33	28	11	5	5	10	4	7
6	大分トリニータ	71	42	21	8	13	59	40	19	10	4	7	11	4	6
7	東京ヴェルディ	66	42	20	6	16	65	46	19	12	2	7	8	4	9
8	ファジアーノ岡山	65	42	17	14	11	41	34	7	10	6	5	7	8	6
9	ギラヴァンツ北九州	64	42	19	7	16	53	47	6	9	3	9	10	4	7
10	モンテディオ山形	61	42	16	13	13	51	49	2	11	4	6	5	9	7
11	栃木SC	60	42	17	9	16	50	49	1	9	5	7	8	4	9
12	松本山雅FC	59	42	15	14	13	46	43	3	8	8	5	7	6	8
13	水戸ホーリーホック	56	42	15	11	16	47	49	-2	11	6	4	4	5	12
14	ロアッソ熊本	55	42	15	10	17	40	48	-8	10	5	6	5	5	11
15	徳島ヴォルティス	51	42	13	12	17	45	49	-4	7	5	9	6	7	8
16	愛媛FC	50	42	12	14	16	47	46	1	8	8	5	4	6	11
17	ザスパ草津	47	42	12	11	19	31	45	-14	5	7	9	7	4	10
18	アビスパ福岡	41	42	9	14	19	53	68	-15	5	10	6	4	4	13
19	カターレ富山	38	42	9	11	22	38	59	-21	5	6	10	4	5	12
20	ガイナレ鳥取	38	42	11	5	26	33	78	-45	9	1	11	2	4	15
21	FC岐阜	35	42	7	14	21	27	55	-28	5	7	9	2	7	12
22	FC町田ゼルビア	32	42	7	11	24	34	67	-33	4	4	13	3	7	11

Jリーグ ディビジョン2観客動員順位表

順位	チーム	ホーム数	平均(人)	合計(人)
1	ヴァンフォーレ甲府	21	10,407	218,539
2	大分トリニータ	21	9,721	204,134
3	松本山雅FC	21	9,531	200,143
4	ジェフユナイテッド千葉	21	9,281	194,893
5	ファジアーノ岡山	21	7,985	167,691
6	モンテディオ山形	21	7,355	154,459
7	京都サンガF.C	21	7,273	152,732
8	湘南ベルマーレ	21	6,852	143,887
9	横浜FC	21	6,039	126,810
10	ロアッソ熊本	21	5,855	122,956
11	アビスパ福岡	21	5,586	117,309
12	東京ヴェルディ	21	5,341	112,158
13	FC岐阜	21	4,270	89,676
14	徳島ヴォルティス	21	3,991	83,808
15	水戸ホーリーホック	21	3,973	83,431
16	栃木SC	21	3,850	80,859
17	愛媛FC	21	3,629	76,201
18	FC町田ゼルビア	21	3,627	76,169
19	ギラヴァンツ北九州	21	3,346	70,274
20	ザスパ草津	21	3,341	70,159
21	カターレ富山	21	3,324	69,807
22	ガイナレ鳥取	21	3,133	65,786



スポーツで、もっと、幸せな国へ。  
JLEAGUE 百年構想

クラブサポーター会員数

2012クラブサポーター会員	8,133口
2011クラブサポーター会員	9,033口
2010クラブサポーター会員	8,568口
2009クラブサポーター会員	8,522口
2008クラブサポーター会員	8,693口
2007クラブサポーター会員	9,561口
2006クラブサポーター会員	9,950口
2005クラブサポーター会員	5,771口
2004クラブサポーター会員	6,028口

J1

J1

## 選手、スタッフ、フロント業務一覧

項目	2009年	2010年	2011年	2012年
イベント参加 (選手、スタッフ、マスコット)	128回	142回	136回	137回
サッカー教室	49回	61回	110回	139回
介護予防事業	18回	23回	29回	33回
小学校巡回スポーツ教室	0回	14回	24回	46回
巡回ヴァンくん体操	-	-	-	32回
交流活動 (施設訪問等)	6回	8回	8回	9回
講演会	23回	36回	18回	32回
関連団体行事	60回	87回	89回	103回
クラブ直轄行事	31回	38回	41回	45回
職場体験/インターンシップ	7回	13回	30回	27回
総合計	322回	422回	485回	603回

経営状況の推移

(株)ヴァンフォーレ山梨スポーツクラブ  
平成25年1月

損益計算書

科目	創立年				再建スタート				(単位:円)							
	平成9年 (1997年)	平成10年 (1998年)	平成11年 (1999年)	平成12年 (2000年)	平成13年 (2001年)	平成14年 (2002年)	平成15年 (2003年)	平成16年 (2004年)	平成17年 (2005年)	平成18年 (2006年)	平成19年 (2007年)	平成20年 (2008年)	平成21年 (2009年)	平成22年 (2010年)	平成23年 (2011年)	平成24年 (2012年)
営業収入	111,510,957	74,115,397	209,939,114	182,604,604	251,748,004	364,101,976	498,352,277	582,334,850	670,669,728	3,432,093,955	1,655,191,325	1,263,379,732	1,094,333,598	1,067,057,264	1,465,785,104	1,179,540,713
入庫料	17,323,979	13,083,580	31,011,564	38,184,590	45,532,782	50,644,790	66,810,005	55,643,712	73,428,305	1,701,605,108	209,323,600	80,369,942	106,583,503	101,844,172	169,403,616	91,640,308
広告料	67,422,355	34,607,990	22,720,350	25,578,875	60,785,175	101,821,598	159,930,686	220,420,509	245,922,825	571,546,996	778,386,306	647,289,101	497,174,185	498,558,020	834,591,349	554,357,557
クラブサポート	18,292,022	17,164,270	26,671,770	33,021,680	71,437,287	80,300,358	77,984,500	87,954,434	86,334,475	215,321,902	228,522,378	195,944,618	186,537,623	195,717,416	252,073,955	200,249,403
J配分金ほか	2,434,580	6,197,476	40,314,705	49,537,488	54,808,157	91,986,880	122,786,016	125,735,205	186,081,483	286,313,116	131,736,117	153,532,115	153,532,115	135,620,280	246,114,679	141,517,668
その他収益	6,038,021	3,062,081	89,220,725	36,281,971	19,184,603	39,348,350	70,841,070	92,580,990	78,902,640	132,508,797	154,645,825	208,039,954	150,506,172	135,317,376	163,193,605	191,775,777
営業費用	263,381,588	312,937,242	226,412,287	240,285,744	240,211,843	352,560,121	475,428,225	548,170,655	575,844,066	1,100,114,624	1,806,493,326	1,237,136,407	1,080,755,063	1,055,949,485	1,401,036,884	1,148,928,000
チーム関係費	173,901,635	185,082,768	124,145,241	140,189,439	133,726,788	195,057,159	285,791,987	337,141,001	355,595,177	670,993,888	925,448,431	752,423,874	608,594,854	604,081,232	831,460,872	663,787,198
試合運営費	19,789,759	20,878,335	20,773,110	21,899,218	13,492,581	19,901,452	24,108,887	38,433,374	34,726,740	68,261,822	90,738,607	77,258,234	75,825,232	57,479,077	84,793,877	66,876,990
クラブ運営費	69,690,194	106,976,139	81,493,936	78,197,087	92,992,474	137,601,510	165,527,351	172,596,280	185,522,149	260,865,914	490,265,288	407,454,299	396,334,977	394,389,176	484,781,135	418,263,812
営業利益	-151,870,631	-238,821,845	-16,473,173	-57,681,140	11,536,161	11,541,855	22,924,052	34,164,195	94,825,662	2,430,665,331	448,738,399	26,243,325	13,578,535	11,107,779	64,749,220	30,612,713
営業外利益	0	0	22,794	1,323,720	25,503	2,494,176	3,109,474	2,162,448	4,605,846	19,020,806	8,437,912	7,610,430	8,502,234	2,820,239	3,989,841	15,322,082
営業外費用	0	0	939,209	6,499,982	6,274,844	6,144,890	7,290,913	5,639,158	7,668,489	16,326,619	3,343,149	1,855,777	19,530,218	8,550,004	8,044,423	8,851,147
経常利益	-151,870,631	-238,821,845	-17,389,588	-62,857,402	5,266,820	7,891,141	18,742,613	30,687,485	91,763,019	2,455,865,518	445,395,662	31,997,978	2,550,551	5,378,014	60,694,638	37,063,648
前期繰越修正益	0	0	16,450,000	4,294,213	0	0	0	0	0	99,184,313	0	-28,871	-34,812	0	24,514,624	-76,384
法人税及び住民税	0	0	0	590,000	2,704,600	4,479,000	10,506,100	15,099,700	42,786,000	193,877,200	97,596,900	7,203,600	1,798,000	5,177,200	4,086,747	14,917,077
法人税等調整額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,661,994
当期利益	-151,870,631	-238,821,845	-939,588	-58,563,189	2,582,220	3,412,141	8,236,513	15,587,785	48,977,019	134,918,377	54,296,762	24,765,507	717,739	200,814	44,122,615	15,428,193
繰上年度繰越利益剰余金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,346,491	0
繰越利益	-151,870,631	-390,692,476	-391,632,064	-450,195,253	-447,613,033	-444,200,892	-435,964,379	-420,376,594	-371,399,575	-236,481,198	-62,344,439	-157,478,929	-156,761,190	-156,560,376	96,086,370	-74,661,177

## 2013 シーズン目標

○ クラブサポーター会員

9,000口（前年度実績8,133口）

○ 観客動員数

13,000人（前年度実績10,407人）

○ 広告料収入

6億5,000万円（前年度実績5億5,400万円）