

第29回ヴァンフォーレ甲府経営委員会次第

日 時 平成28年3月29日(火)

午前10時～

場 所 県庁 防災新館3階 303会議室

1 開 会

2 あいさつ

3 議 題

(1) 2015シーズン(平成27年)の収支等について

(2) 2016シーズン(平成28年)の目標等について

(3) その他

4 閉 会

事業報告

(平成 27 年 2 月 1 日から)
(平成 28 年 1 月 31 日まで)

1. 会社の現況に関する事項

(1) 事業の経過及び成果

今期は、3年間チームの監督を務めた城福浩氏が昨シーズンをもって退任したことから、新たに樋口靖洋氏を監督に迎えました。昨シーズンまで積み上げてきた堅守を特色とするスタイルに加え、課題でもある攻撃面の改善を期待し、勝ち点 41 での J1 残留を最低限の目標におき、目標をクリアしたあとは、勝ち点 51 の中位へ上方修正をするという構想のもと、シーズンが開幕しました。

第 2 節のホーム開幕戦には勝利したものの、新加入の外国人選手がチームにフィットせず、3月にマルキーニョスパラナ、5月にバレーと、甲府での経験豊富な 2 選手を獲得するも状況は好転しませんでした。

進化を求めて取り組んだ戦術が逆に攻守のバランスを崩し、11 試合を終えて 2 勝 9 敗で最下位となり、過去に例をみないほどチームは低迷しました。この危機的状況を回避するため、やむなく監督の樋口氏を解任、後任としてゼネラルマネージャーの佐久間が監督に就任するという苦渋の決断に踏み切りました。

新たに監督となった佐久間は、昨シーズンまで継続してきた守備的な戦術へ回帰することでチームの立て直しを図りました。するとチームは一変し、12 節以降の前半戦残り 6 試合を、なんと 4 勝 2 分けという驚異的な成績で巻き返し、昨年を上回る 12 位という順位で前半戦を終えることが出来ました。後半戦に入っても、チームは安定した守備のもと堅実な戦いを展開し、降格圏に落ちることなく、昨年と同順位の 13 位 (10 勝 7 分 17 敗 勝点 37) でシーズンを締めくくり、3 年連続の J1 残留を成し遂げました。

ホームゲームにおいては、総観客動員数 192,042 人 (前年 206,904 人)、平均観客動員数は 11,297 人 (前年 12,171 人) となりました。新国立競技場建設のため、昨シーズンまで行われていた国立競技場開催の浦和戦が、今シーズン開催不可となったため、その影響が平均観客動員数にはっきりと表れた形となりました。しかし、消費増税や県内人口の減少が続くなか、何とか 11,000 人平均観客数は保持することができたうえ、クラブサポーター会員数は昨年の 7,597 口から 7,717 口とわずかながら増加となりました。来シーズン以降も、ホームゲームや地域貢献などの活動において多くの企画をおこない、サッカーに関心のある方にも、そうでない方にも、ヴァンフォーレ甲府というクラブに関心を持っていただくよう努力し、観客動員数・クラブサポーター会員

数の増加につなげていきたいと考えております。

地域貢献活動に関しては、今期も引き続き多くの活動を行っております。保育園児・幼稚園児を対象としたヴァンくん体操、小学生を対象とした巡回スポーツ教室、シニアを対象とした介護予防事業等、県内各地で、子供からお年寄りまで、幅広い年齢の方々にサッカーの楽しさや、スポーツをすることの素晴らしさを伝える活動に力を入れました。その他、山梨学院大学や県内中学校・高等学校への講師派遣やインターンシップ受け入れなど、授業や職場体験によりスポーツビジネスを学んでもらう事業にも昨年以上の力を入れたほか、スポンサー企業と連携しての国際交流事業も引き続き行っております。今後も同様の活動をつづけて、企業・行政・県民とスポーツを通じた活動において連携し、山梨県の活性化に貢献していきたいと考えております。

経営面においては、営業収入が15億2千524万円（前年比100.45%）となり、昨年同様15億超の営業収入を達成いたしました。国立競技場でのホームゲーム開催不可による入場料収入減や、シーズン途中での選手補強支出もありましたが、徹底した身の丈経営により、当期純利益を2千71万円計上しました。昨年は特別損失計上により赤字経営となりましたが、経常利益で考えると、クラブ再建以来15期連続黒字と、安定した経営を続けております。

2016シーズンで、4年連続のJ1リーグでの戦いとなります。18チーム中、最小クラスの収入規模で、J1残留と黒字決算を同時に達成することは簡単ではありませんが、フロント・強化・チームの総力でこの目標を達成し、全社を挙げての業績の向上に努力してまいり所存であります。

2015 明治安田生命 J1リーグ 総合順位表
終了時点

順位	チーム	勝点	試合	勝	分	敗	得点	失点	得失点差	ホーム			アウェイ		
										勝	分	敗	勝	分	敗
1	サンフレッチェ広島	74	34	23	5	6	73	30	43	10	2	5	13	3	1
2	浦和レッズ	72	34	21	9	4	69	40	29	13	3	1	8	6	3
3	ガンバ大阪	63	34	18	9	7	56	37	19	10	6	1	8	3	6
4	FC東京	63	34	19	6	9	45	33	12	9	3	5	10	3	4
5	鹿島アントラーズ	59	34	18	5	11	57	41	16	8	3	6	10	2	5
6	川崎フロンターレ	57	34	17	6	11	62	48	14	10	3	4	7	3	7
7	横浜F・マリノス	55	34	15	10	9	45	32	13	8	4	5	7	6	4
8	湘南ベルマーレ	48	34	13	9	12	40	44	-4	6	5	6	7	4	6
9	名古屋グランパス	46	34	13	7	14	44	48	-4	9	4	4	4	3	10
10	柏レイソル	45	34	12	9	13	46	43	3	5	7	5	7	2	8
11	サガン鳥栖	40	34	9	13	12	37	54	-17	4	8	5	5	5	7
12	ヴィッセル神戸	38	34	10	8	16	44	49	-5	5	3	9	5	5	7
13	ヴァンフォーレ甲府	37	34	10	7	17	26	43	-17	3	5	9	7	2	8
14	ベガルタ仙台	35	34	9	8	17	44	48	-4	5	2	10	4	6	7
15	アルビレックス新潟	34	34	8	10	16	41	58	-17	3	6	8	5	4	8
16	松本山雅FC	28	34	7	7	20	30	54	-24	5	2	10	2	5	10
17	清水エスパルス	25	34	5	10	19	37	65	-28	2	5	10	3	5	9
18	モンテディオ山形	24	34	4	12	18	24	53	-29	3	4	10	1	8	8

J1リーグ ディビジョン1 観客動員順位表
終了時点

順位	チーム	ホーム数	平均(人)	合計(人)
1	浦和レッズ	17	38,745	659,668
2	FC東京	17	28,784	489,336
3	横浜F・マリノス	17	24,221	411,759
4	アルビレックス新潟	17	21,936	372,908
5	川崎フロンターレ	17	20,999	356,976
6	松本山雅FC	17	16,823	285,992
7	鹿島アントラーズ	17	16,423	279,185
8	サンフレッチェ広島	17	16,382	278,499
9	ヴィッセル神戸	17	16,265	276,512
10	名古屋グランパス	17	16,240	276,082
11	ガンバ大阪	17	15,999	271,984
12	ベガルタ仙台	17	14,925	253,705
13	清水エスパルス	17	14,803	251,644
14	サガン鳥栖	17	13,450	228,644
15	湘南ベルマーレ	17	12,208	207,539
16	ヴァンフォーレ甲府	17	11,297	192,042
17	柏レイソル	17	10,918	185,609
18	モンテディオ山形	17	10,030	170,518



クラブサポーター会員数

2015クラブサポーター会員	7,717口	J1
2014クラブサポーター会員	7,597口	J1
2013クラブサポーター会員	8,160口	J1
2012クラブサポーター会員	8,133口	
2011クラブサポーター会員	9,033口	J1
2010クラブサポーター会員	8,568口	
2009クラブサポーター会員	8,522口	
2008クラブサポーター会員	8,693口	
2007クラブサポーター会員	9,561口	J1
2006クラブサポーター会員	9,950口	J1
2005クラブサポーター会員	5,771口	
2004クラブサポーター会員	6,028口	



選手、スタッフ、フロント業務一覧

項目	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年
イベント参加 (選手、スタッフ、マスコット)	136回	137回	128回	137回	148回
サッカー教室	110回	139回	128回	158回	134回
交流活動 (施設訪問等)	8回	9回	11回	10回	11回
小学校巡回スポーツ教室	24回	46回	35回	42回	37回
巡回ヴァンくん体操	-	32回	33回	6回	28回
介護予防事業	29回	33回	33回	30回	23回
講演会/講習会/講話	18回	32回	49回	46回	33回
関連団体行事	89回	103回	140回	114回	119回
クラブ直轄行事	41回	45回	36回	42回	37回
職場体験/インターンシップ (受入人数)	30回	27回	36回	44回	56回
総合計	485回	603回	629回	629回	626回

経営状況の推移

(株)ヴァンフォーレ山梨スポーツクラブ

平成28年1月

損益計算書

(単位:円)

科目	創立年				再建スタート															
	平成9年 (創立年) 1997年	平成10年 1998年	平成11年 1999年(加入)	平成12年 2000年	平成13年 2001年	平成14年 2002年	平成15年 2003年	平成16年 2004年	平成17年 2005年	平成18年 2006年(引)	平成19年 2007年(引)	平成20年 2008年	平成21年 2009年	平成22年 2010年	平成23年 2011年(引)	平成24年 2012年	平成25年 2013年(引)	平成26年 2014年(引)	平成27年 2015年(引)	
営業収入	111,510,957	74,115,397	209,939,114	182,604,604	251,748,004	364,101,976	498,352,277	582,334,850	670,669,728	1,343,299,855	1,685,191,225	1,263,379,732	1,094,333,598	1,067,057,264	1,465,793,104	1,179,540,713	1,461,806,411	1,518,363,195	1,525,245,039	
入送料	17,323,979	13,083,580	31,011,564	38,184,590	45,532,782	50,644,790	66,810,005	55,643,712	73,428,305	170,805,108	209,323,600	80,369,942	106,583,503	101,844,172	168,403,616	91,640,308	172,726,285	201,752,081	133,596,160	
広告料	67,422,355	34,607,990	22,720,350	25,578,875	60,785,175	101,821,598	159,930,686	220,420,509	245,922,825	571,548,996	775,989,206	647,289,101	497,174,185	498,558,020	634,994,349	554,357,557	683,953,140	749,201,289	751,382,004	
クラブサポート	18,292,022	17,164,270	26,671,770	33,021,680	71,437,287	80,300,358	77,984,500	87,954,434	86,334,475	215,321,900	226,022,376	195,944,618	186,537,623	195,717,416	252,078,955	200,249,403	230,089,609	270,180,254	220,024,001	
J配分金ほか	2,434,580	6,197,476	40,314,705	49,537,488	54,808,157	91,986,880	122,786,016	125,735,205	186,081,483	253,227,152	286,213,116	131,736,117	153,532,115	135,620,280	246,114,879	141,517,668	226,056,770	214,950,173	208,075,967	
その他収益	6,038,021	3,052,081	89,220,725	36,281,971	19,184,603	39,348,350	70,841,070	92,580,990	78,902,640	132,508,797	154,645,825	208,039,954	150,506,172	135,317,376	163,196,605	191,775,777	189,440,397	122,279,358	212,166,907	
営業費用	263,381,588	312,937,242	226,412,287	240,285,744	240,211,843	352,560,121	475,428,225	548,170,655	575,844,066	1,100,114,824	1,506,452,326	1,237,136,407	1,080,755,063	1,055,949,485	1,401,038,884	1,148,928,000	1,452,389,170	1,515,466,142	1,459,751,977	
チーム関係費	173,901,635	185,082,768	124,145,241	140,189,439	133,726,788	195,057,159	285,791,987	337,141,001	355,595,177	670,993,888	925,448,631	752,423,874	608,594,854	604,081,232	831,660,872	663,787,198	900,284,930	959,270,551	918,784,353	
試合運営費	19,789,759	20,878,335	20,773,110	21,899,218	13,492,581	19,901,452	24,108,887	38,433,374	34,726,740	68,267,522	90,738,607	77,258,234	75,825,232	57,479,077	84,796,877	66,876,990	100,570,380	119,122,846	84,752,056	
クラブ運営費	69,690,194	106,976,139	81,493,936	78,197,087	92,992,474	137,601,510	165,527,351	172,596,280	185,522,149	360,852,914	490,266,288	407,454,299	396,334,977	394,389,176	484,781,135	418,263,812	482,059,860	427,071,749	466,215,568	
営業利益	-151,870,631	-238,821,845	-16,473,173	-57,681,140	11,536,161	11,541,855	22,924,052	34,164,195	94,825,662	243,095,331	188,738,899	26,243,325	13,578,535	11,107,779	64,749,220	30,612,713	28,971,241	2,898,053	55,495,062	
営業外利益	0	0	22,794	1,323,720	25,503	2,494,176	3,109,474	2,162,448	4,605,846	19,020,806	6,437,912	7,610,430	8,502,234	2,820,239	3,989,841	15,322,082	16,312,282	15,202,007	8,828,616	
営業外費用	0	0	939,209	6,499,982	6,274,844	6,144,890	7,290,913	5,639,158	7,668,489	18,526,619	3,343,149	1,855,777	19,530,218	8,550,004	8,044,423	8,851,147	14,221,376	11,757,788	11,105,424	
経常利益	-151,870,631	-238,821,845	-17,389,588	-62,857,402	5,286,820	7,891,141	18,742,613	30,687,485	91,763,019	245,589,618	151,832,662	31,997,978	2,550,551	5,378,014	80,694,638	37,083,648	31,061,647	6,362,275	51,226,254	
前期損益修正益	0	0	16,450,000	4,294,213	0	0	0	0	0	998,944	0	-28,871	-34,812	0	24,314,624	-76,384	0	0	0	
特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	196,110,016	114,285,714	15,676	
税引前当期純利益	-151,870,631	-238,821,845	-939,588	-58,563,189	5,286,820	7,891,141	18,742,613	30,687,485	91,763,019	244,595,577	151,832,662	31,969,107	2,515,739	5,378,014	85,209,262	37,007,264	11,450,601	107,983,439	51,210,579	
法人税及び住民税	0	0	0	580,000	2,704,600	4,479,000	10,506,100	15,099,700	42,786,000	109,677,200	97,596,900	7,203,600	1,798,000	5,177,200	41,086,747	14,917,077	8,003,831	4,615,209	26,042,786	
法人税等調整額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,661,994	483,658	35,622,965	4,449,001	
当期利益	-151,870,631	-238,821,845	-939,588	-58,563,189	2,582,220	3,412,141	8,236,513	15,587,785	48,977,019	134,918,377	54,235,762	24,765,507	717,739	200,814	44,122,515	15,428,193	2,963,112	73,975,679	20,718,792	
過年度税効果調整額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
繰越損益	-151,870,631	-390,692,476	-391,632,064	-450,195,253	-447,613,033	-444,200,892	-435,964,379	-420,376,594	-371,399,575	-236,481,936	-182,244,436	-157,478,929	-156,761,190	-156,560,376	-90,688,370	-74,661,177	-71,888,095	-145,673,744	-124,854,952	

2016 シーズン目標

○ クラブサポーター会員

8,200口 (前年度実績 7,717口)

○ 観客動員数

13,000人 (前年度実績 11,297人)

○ 広告料収入

7億8,000万円 (前年度実績 7億5,000万円)